



## Viva o Verde SP

Espaços públicos verdes para todas e todos: reforçando a inclusão e a sustentabilidade na cidade de São Paulo

### Relatório Narrativo 5

Período: Setembro 2024 – Março 2025



**VIVA O VERDE SP**



## PERFIL DO PROJETO

<b>Título oficial (em inglês)</b>	Green public spaces for all: enhancing inclusivity and sustainability in the city of São Paulo
<b>Título oficial (em português)</b>	Espaços públicos verdes para todas e todos: reforçando a inclusão e a sustentabilidade na cidade de São Paulo
<b>Nome público</b>	Viva o Verde SP
<b>Localização</b>	Município de São Paulo, SP <u>Primário:</u> Cidade de São Paulo, seus dirigentes e equipe técnica
<b>Beneficiários</b>	<u>Secundário:</u> ONGs e Sociedade Civil, particularmente grupos de mulheres, residentes dos bairros selecionados, principalmente mulheres e meninas
<b>Financiador</b>	Prefeitura de São Paulo, por meio da Secretaria do Verde e do Meio Ambiente de São Paulo (SVMA)
<b>Data de início</b>	14 de setembro de 2022
<b>Data de término</b>	13 de dezembro de 2025
<b>Orçamento total</b>	US\$ 1.056.107 somente para Espaços Públicos e US\$ 2,340,192 para o Acordo Total com produtos de Saneamento e Resíduos Sólidos
<b>Recursos recebidos de Espaços Públicos até a data do relatório</b>	US\$ 1.056.107,00 (100% do recurso total orçado)
<b>Recurso de Espaços Públicos executado acumulado</b>	(em análise)

## CONTRIBUIÇÃO DO PROJETO PARA O MARCO PROGRAMÁTICO

<b>Plano Estratégico 2020-2025 do ONU-Habitat</b>	Resultado 1: 3.2 (1); 1.1 (2); 4.1 (2); Resultado 2: 1.1 (1); 3.2 (2); 4.1 (3); Resultado 3: 1.1 (2); 3.2 (2); Resultado 4: 1.1 (1); 3.2 (2)
<b>Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)</b>	5.5; 10.3; 11.6; 11.7; 13.1; 13.3; 15.5; 15.9; 15.a; 17.16; 17.17; 17.18; e 17.19
<b>Nova Agenda Urbana (NAU)</b>	NAU 36; NUA 79; NUA 63; NUA 68

## DADOS GERAIS DO RELATÓRIO

<b>Período relatado</b>	Setembro 2024 a março 2025
<b>Elaborado por</b>	Jordi Sánchez-Cuenca, Coordenador de Programas Aléxia Saraiva, Coordenadora de Comunicação e Advocacy
<b>Revisão Final</b>	Ana Elisa Larrarte Bragança, Gerente de Programas Daphne Besen, Gerente de Programas
<b>Data de envio</b>	Maior de 2025



## 1. INTRODUÇÃO

Este relatório tem como finalidade apresentar as atividades desenvolvidas pelo ONU-Habitat e a Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente de São Paulo no período entre setembro de 2024 e março de 2025, no contexto do Projeto Espaços Públicos Verdes para Todas e Todos: reforçando a inclusão e a sustentabilidade na cidade de São Paulo - Viva o Verde SP. Este projeto busca gerar espaços públicos verdes mais inclusivos e sustentáveis na cidade de São Paulo usando abordagens sensíveis ao gênero a nível da cidade e do bairro, por meio das autoridades locais.

Com base nos produtos do Acordo estabelecido em setembro de 2022, este documento oferece uma visão concisa dos marcos, do progresso na elaboração dos produtos e obtenção dos resultados, medidos através de indicadores, dos desafios e das lições aprendidas durante a implementação do projeto. Ele inicia com um breve resumo dos objetivos e escopo do projeto, seguido pela descrição das principais atividades e estratégias adotadas até o momento de implementação.

O relatório também destaca os resultados alcançados, com destaque para o Relatório de Avaliação dos Espaços Públicos: Parques Municipais de São Paulo e para os Planos de Gestão de oito parques, comparando-os com os objetivos iniciais, e inclui uma análise das lições aprendidas e recomendações para as seguintes etapas do projeto.



## 2. VISÃO GERAL DO PROJETO

O projeto Viva o Verde SP, estabelecido em 14 de setembro de 2022, em colaboração com a Prefeitura Municipal de São Paulo – por meio da Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente (SVMA), com apoio da Secretaria Municipal de Relações Internacionais (SMRI), tem como principal objetivo implementar abordagens que contribuam para gerar espaços públicos verdes mais inclusivos e sustentáveis em toda a cidade. O acordo foi firmado para atender às necessidades específicas identificadas de 102 parques da cidade, visando alcançar (1) Competência melhorada da municipalidade de São Paulo para distribuir equitativamente espaços públicos verdes a nível municipal; (2) Competência aprimorada dentro do município de São Paulo para implementar espaços públicos ecológicos, saudáveis, inclusivos e com perspectiva de gênero de acordo com as necessidades da comunidade em territórios-piloto; (3) Melhores estruturas da municipalidade de São Paulo para a gestão de espaços públicos verdes; (4) Ampliação da visibilidade internacional de São Paulo em relação ao trabalho do município para melhorar a rede de espaços públicos verdes.

A sua implementação se justifica pelo papel fundamental que os espaços públicos verdes desempenham para garantir a coesão social, o direito à saúde, bem como a adaptação ao clima e à resiliência. A pandemia de COVID-19 renovou a importância desses espaços na vida urbana, que puderam servir de sítio para instalações temporárias em resposta a emergências. Com a flexibilização do isolamento social, esses lugares foram fundamentais para estimular a prática de atividades físicas e interações com distanciamento social.

Apesar da cobertura verde representar 54,13% do território de São Paulo, a parcela desta área que corresponde a espaços públicos não está igualmente distribuída na cidade, não sendo física e socialmente acessível para todas as pessoas. Adicionalmente, São Paulo tem uma população de aproximadamente 3,6 milhões de habitantes vivendo em áreas precárias ou assentamentos informais, um desequilíbrio significativo na distribuição espacial de serviços públicos e infraestruturas, que se correlacionam com as desigualdades sociais e econômicas encontradas na cidade.

O projeto tem contribuído significativamente para comunicar sobre a importância dos parques na qualidade de vida da população de São Paulo, através de capacitações de pessoas servidoras públicas da Prefeitura de São Paulo e de representantes da sociedade civil. Os conteúdos dessas atividades abordaram as metodologias de Avaliação do Espaço Público da Cidade, Avaliação Específica de Espaços Públicos, Block by Block e Cidade Delas, desenvolvidas pelo Programa Global de Espaços Públicos do ONU-Habitat, e na obtenção de dados primários de um universo de mais de 100 parques administrados pela Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente (SVMA).

Quanto à sua relevância para o Programa de Trabalho da ONU no país (UNSDCF ou Marco de Cooperação), o projeto está alinhado com o Resultado 3.1, que se refere ao avanço na restauração ambiental e na redução da poluição com base em conhecimento, tecnologia, capacitação, investimento e financiamento, valorizando as especificidades e os saberes locais, a partir da perspectiva de geração, gênero, raça e etnia. Mais especificamente, está alinhado ao Resultado Específico 3.1.3, no que se refere às capacidades de gestão e governança consolidadas para políticas e programas voltados ao planejamento urbano integrado, sustentável, inclusivo e participativo, com vistas a cidades e territórios eficientes e resilientes adaptados à mudança do clima, socialmente inclusivos, proporcionando a ampliação da integração entre as pessoas, combatendo a poluição, diminuindo o uso dos plásticos e promovendo sua reciclagem.



Para o ONU-Habitat, este projeto é especialmente relevante devido à importância da cidade de São Paulo no Brasil, na América Latina e no mundo, dado o potencial da megacidade de gerar e compartilhar globalmente suas boas práticas e metodologias de desenvolvimento urbano sustentável. Especificamente, este projeto está contribuindo de forma substancial aos Subprogramas 1, 3 e 4 do Plano Estratégico do ONU-Habitat, pela importância dos parques urbanos para o acesso da população a espaços públicos inclusivos e seguros, para a cobertura verde da cidade e para a ação climática.

O projeto também está em sintonia com as prioridades da Prefeitura de São Paulo, pois contribuirá diretamente ao Programa de Metas 2021-2024, especificamente com o desenvolvimento dos planos de gestão dos novos parques municipais (Meta 62), com ações de projeção internacional que posicionem São Paulo como cidade global e sustentável e que possibilitem acordos de cooperação internacional (Meta 70), e com a melhoria da qualidade, transparência e eficiência na gestão pública municipal (Meta 86).

O projeto também contribui ao Plano Plurianual do Governo Federal, especificamente com o enfrentamento da Emergência Climática (Programa 1158), com a promoção da qualidade do meio ambiente urbano e aprimoramento da gestão ambiental de forma integrada (0281), com a redução das desigualdades socioterritoriais mediante o desenvolvimento urbano integrado, democrático, acessível, inclusivo e sustentável, (5601), com a promoção do desenvolvimento institucional dos entes federativos na execução das políticas públicas de desenvolvimento urbano (0406) e com o apoio na elaboração de instrumentos de planejamento e gestão urbanos municipais que incluam temas relacionados à adaptação das cidades à mudança do clima e à transformação digital (0407).

O projeto prevê a execução de atividades para a elaboração de produtos que contribuirão para alcançar quatro resultados, organizados da seguinte forma:

**Resultado 1:** Competência melhorada da municipalidade de São Paulo para distribuir equitativamente espaços públicos verdes a nível municipal.

- **Produto 1.1:** Pelo menos 25 funcionários da prefeitura e 25 representantes da sociedade civil/ONGs treinados para utilizar a ferramenta de avaliação de espaços públicos em toda a cidade, tendo-se equilíbrio de gênero;
- **Produto 1.2:** Relatório de avaliação de espaços verdes públicos em toda a cidade desenvolvido com lacunas e recomendações identificadas (foco nos 80 parques urbanos e 22 parques lineares administrados pela SVMA);
- **Produto 1.3:** Quadro de priorização em toda a cidade desenvolvida para ruas, redes verdes e azuis, parques urbanos e reservas naturais protegidas periurbanas
- **Produto 1.4:** Estratégia em toda a cidade para áreas verdes e espaços públicos elaborada (incluindo recomendações e visão política).

**Resultado 2:** Competência aprimorada dentro do município de São Paulo para implementar espaços públicos ecológicos, saudáveis, inclusivos e com perspectiva de gênero de acordo com as necessidades da comunidade em territórios-piloto.



- **Produto 2.1:** Dez (10) avaliações específicas de espaços verdes públicos identificados como prioritários na avaliação de espaços públicos de toda a cidade. Destes, os que mostrarem forte necessidade de enfoque de gênero serão selecionados para realizar a avaliação específica do local a partir da metodologia *Her City*;
- **Produto 2.2:** Dez (10) oficinas participativas *Block by Block* realizadas nos espaços verdes públicos avaliados. Destes, os locais selecionados com foco em gênero realizarão as oficinas através da metodologia *Her City*;
- **Produto 2.3:** Pelo menos 25 funcionários municipais e 25 representantes da sociedade civil/ONGs treinados na ferramenta Avaliação de Espaços Públicos Específicos e na metodologia participativa *Block by Block*, considerando um equilíbrio de gênero;
- **Produto 2.4:** Sistematização dos desenhos dos espaços públicos selecionados (incluindo avaliação e conclusões das oficinas) e recomendações para a implementação (incluindo propostas de *placemaking*).

**Resultado 3:** Melhores estruturas da municipalidade de São Paulo para a gestão de espaços públicos verdes.

- **Produto 3.1:** Estrutura de gestão e manutenção das áreas verdes construídas, incluindo o Plano de Gestão de Parques previsto no Programa de Metas 2021-2024 do Município;
- **Produto 3.2:** Modelos inovadores de financiamento de áreas verdes desenvolvidos;
- **Produto 3.3:** Pelo menos 25 funcionários municipais e 25 representantes da sociedade civil/ONGs treinados em modelos inovadores de ferramentas de financiamento e gestão de áreas verdes, considerando o equilíbrio de gênero.

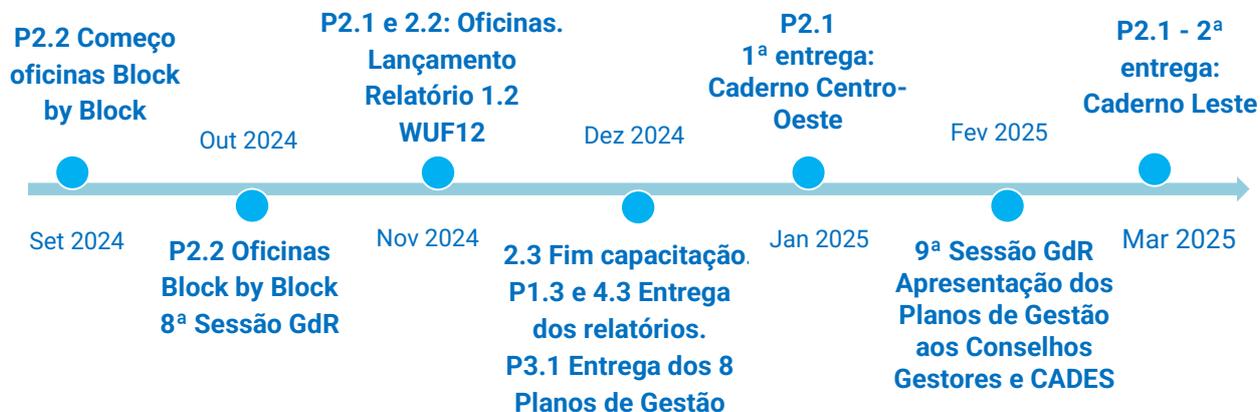
**Resultado 4:** Ampliação da visibilidade internacional de São Paulo em relação ao trabalho do município para melhorar a rede de espaços públicos verdes.

- **Produto 4.1:** Plano de comunicação e *advocacy* implementado;
- **Produto 4.2:** Relatório com a sistematização do processo de projeto e aprendizados entregues;
- **Produto 4.3:** Pelo menos uma (1) submissão a um prêmio ou reconhecimento relacionado ao projeto realizada.



### 3. VISÃO GERAL DA IMPLEMENTAÇÃO

Durante o período compreendido entre setembro de 2024 e março de 2025, o projeto entregou três produtos do projeto e alcançou os seguintes marcos



Neste período foram entregues três produtos importantes (1.3 Quadro de Priorização, 3.1 Planos de Gestão e 4.3 Submissão a um Prêmio). Estão na fase final três produtos que estavam em andamento no período anterior (2.1 Avaliações Específicas, 2.2 Oficinas Block by Block e 2.3 Capacitação). No período foram iniciados quatro produtos (1.4 Estratégia, 2.4 Projetos de Parques, 3.2 Modelos de Financiamento e 4.2 Sistematização de Aprendizados).

Um dos marcos deste período foi o lançamento da publicação do Relatório de Avaliação dos Espaços Públicos da Cidade: Parques Municipais de São Paulo, realizado num evento no dia 28 de novembro de 2024 e transmitido ao vivo através do canal de Youtube da SVMA. Neste período também se destacou a participação do Secretário Municipal do Verde e do Meio Ambiente no 12º Fórum Urbano Mundial, realizado no Cairo, Egito, em novembro, onde teve a oportunidade de divulgar a iniciativa Viva o Verde SP para o público internacional, especificamente no evento organizado pelo centro chinês de pesquisa sobre parques urbanos (Research Center of Park City Index - RCPCI).

#### 3.1 PERSPECTIVA SOBRE O PROGRESSO

Durante o período reportado, cada um dos produtos planejados foi avaliado quanto ao seu progresso e status de implementação. A principal novidade deste período é o início de um produto chave para a SVMA: os modelos inovadores de financiamento dos parques (P3.2). Este produto vai fornecer os elementos que a SVMA precisa para viabilizar a implantação e manutenção dos mais de 150 parques novos previstos no Plano Diretor Estratégico (Quadro 7 do PDE revisado de 2023).

Em relação ao progresso das atividades, conforme o Plano de Trabalho, o projeto alcançou uma média de 65% do progresso de atividades planejadas para a elaboração dos 14 produtos. Para validar esse progresso, foram reunidas evidências que incluem as entregas dos consultores externos, registros e listas de presença de participantes em eventos, atas de reuniões, ofícios, e outras formas de documentação relevantes. A análise detalhada dos produtos do projeto durante este período é representada na tabela a seguir.



Produto	Descrição	Status	Evidências (se aplicável)	Observações/ justificativas	Data de atualização
Produto 1.1	Entregável: <b>Relatório das oficinas de capacitação</b>  Atividade principal: organização e implementação de oficinas.	Concluído	<a href="#">Relatório entregue publicado no site da SVMA</a>	Concluído em julho de 2023. Relatório entregue em setembro de 2023.	14/03/2024
Produto 1.2	Entregável: <b>Relatório de Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo</b>  Atividade principal: levantamento e análise de dados.	Concluído	<a href="#">Relatório publicado no site da SVMA</a>	O evento de lançamento foi realizado dia 28 de novembro de 2024.	28/11/2024
Produto 1.3	Entregável: <b>Quadro de Priorização</b>  Atividade principal: metodologia de priorização com perspectiva de gênero.	Concluído	<a href="#">Quadro de Priorização publicado no site da SVMA</a>	O relatório do Quadro de Priorização foi entregue em dezembro de 2024.	18/12/2024
Produto 1.4	Entregável: <b>Estratégia para os espaços públicos verdes</b>  Atividade principal: reuniões, oficinas e redação da Estratégia.	Em andamento	n/a	Plano de trabalho do produto estruturado	14/03/2025
Produto 2.1	Entregável: <b>10 Relatórios de Avaliações Específicas</b>  Atividade principal: levantamento e análise de dados.	Em andamento	<a href="#">Coleta de dados e 10 oficinas concluídas</a>	Os relatórios de avaliação específica de 5 parques foram entregues; os relatórios dos outros 5 parques foram concluídos e estão sendo revisados.	14/03/2025
Produto 2.2	Entregável: <b>propostas de melhorias de 10 parques</b>	Em andamento	<a href="#">10 oficinas realizadas</a>	Relatório concluído e sendo revisado para a entrega.	14/03/2025



Produto	Descrição	Status	Evidências (se aplicável)	Observações/ justificativas	Data de atualização
	Atividade principal: oficinas de desenho participativo de parques.				
Produto 2.3	Entregável: <b>50 pessoas capacitadas</b> Atividade principal: aulas teóricas e práticas nos parques.	Em andamento	<a href="#">Curso concluído</a>	2 grupos capacitados: - 30 lideranças mulheres inscritas; 18 delas concluíram o curso; - 29 pessoas funcionárias da Prefeitura inscritas; 22 concluíram o curso.	14/03/2025
Produto 2.4	Entregável: <b>Desenhos de 10 parques sistematizados</b> Atividade principal: elaboração de projetos paisagísticos-arquitetônicos de 10 parques.	Em andamento	50%	Propostas de 5 dos 10 parques elaboradas. As propostas dos outros 5 parques estão sendo elaboradas. O Relatório com as 10 propostas será entregue no mês de maio 2025	14/03/2025
Produto 3.1	Entregável: <b>Planos de Gestão de 8 parques</b> Atividade principal: diagnósticos, oficinas participativas, redação.	Concluído	<a href="#">8 Planos de Gestão publicados no site da SVMA</a>	Os 8 Planos de Gestão entregues foram apresentados aos Conselhos Gestores. Está pendente a diagramação para impressão.	14/03/2025
Produto 3.2	Entregável: <b>Relatório sobre modelos de financiamento</b> Atividade principal: pesquisa documental, redação.	Em andamento	n/a	Consultoria contratada em janeiro de 2025. Primeira entrega realizada (plano de trabalho e estado situacional). Previsão de conclusão: 06/06/2025	14/03/2025
Produto 3.3	Entregável: <b>Relatório de capacitação</b> Atividade principal: organização e implementação de oficinas.	Não iniciado	n/a	Entrega do relatório de capacitação prevista para maio de 2025.	14/03/2023
Produto 4.1	Entregável: <b>Ações de comunicação</b>	Em andamento	Publicações e canais de comunicação do projeto neste <a href="#">link</a>	Plano de Comunicação, entregue em abril de 2023. Implementação	14/03/2023



Produto	Descrição	Status	Evidências (se aplicável)	Observações/ justificativas	Data de atualização
	Atividade principal: eventos, presença do projeto na mídia e nas redes sociais.			permanente até o fim do projeto	
Produto 4.2	Entregável: <b>Relatório de sistematização e aprendizados</b> Atividade principal: sistematização e redação.	Em andamento	n/a	Sistematizados os aprendizados de 5 dos 14 produtos. Entrega do Relatório prevista para julho de 2025	14/03/2025
Produto 4.3	Entregável: proposta apresentada a <b>prêmio internacional</b> Atividade principal: mapeamento de prêmios e apoio à candidatura.	Concluído	Comprovante da candidatura de São Paulo ao Prêmio Shanghai. <a href="#">Participação do Secretário da SVMA no WUF12</a>	São Paulo submeteu sua candidatura ao Prêmio Shanghai; não foi selecionado. O relatório sobre o prêmio e eventos para reconhecimento do projeto foi entregue dia 19/12/2024	19/12/2024

### 3.2 PERSPECTIVA SOBRE OS INDICADORES DE DESEMPENHO

Durante o período avaliado, foi realizada uma análise abrangente dos indicadores de desempenho propostos no Documento de Projeto. Os indicadores foram monitorados e avaliados em relação aos seus respectivos alvos.

#### PERSPECTIVA DOS PRODUTOS DO PROJETO

Foi alcançada uma porcentagem de 70% da implementação do projeto, 28% adicional em relação a setembro de 2024, demonstrando progressos em relação aos objetivos estabelecidos. Esta porcentagem é a média de avanço nas metas dos indicadores de todos os 14 produtos do projeto.

Neste período foi constatada a finalização dos produtos 1.3 (Quadro de priorização), 3.1 (Planos de Gestão) e 4.3 (Submissão a um prêmio).

O produto 2.1 (Avaliações específicas) está recebendo a última revisão prévia à entrega. Os produtos 2.2 (Oficinas Block by Block) e 2.3 (Capacitação) concluíram todas suas atividades e os relatórios estão sendo elaborados. Estes três produtos foram implementados de forma integrada e alcançaram um avanço de 96% em média nos indicadores.

Os produtos 2.4 (Projetos de melhorias) e 3.2 (Modelos de financiamento) estão em andamento conforme o Plano de Trabalho do projeto, com previsão de finalização dos



relatórios no mês de maio de 2025. O produto 3.3 (Capacitação) será iniciado uma vez o produto 3.2 tenha gerado o material didático do treinamento.

Finalmente, os produtos 1.4 (Estratégia para os parques) e 4.2 (Sistematização dos aprendizados) foram iniciados e serão concluídos no mês de julho, dois meses antes de encerrar o projeto. A entrega final e publicação destes últimos produtos poderá se estender até agosto, dependendo do tempo de revisão requerido pela SVMA.

## PERSPECTIVA DOS RESULTADOS DO PROJETO

O quadro lógico do projeto determina a obtenção de todos os resultados, exceto uma parte de um (Indicador 1 do Resultado 3), referente ao resultado específico do Produto 3.1 (Planos de Gestão de 8 Parques) no período entre o final do projeto (setembro de 2025) e um ano após o final (setembro de 2026).

O produto 1.1 (Capacitação) contribuiu de forma parcial ao Resultado 1, considerando que 83% das pessoas inscritas concluíram o curso. Os produtos 1.2 (Relatório de avaliação) e 1.3 (Quadro de priorização) estão contribuindo efetivamente a obter o Resultado 1 graças à adoção dos documentos no Programa de Metas da gestão 2025-2028 e ao seu uso nas atividades regulares dos diferentes coordenações e divisões da SVMA.

O produto 3.1 (Planos de gestão de 8 parques) também está tendo seu impacto no Resultado 3 a partir da apresentação aos respectivos conselhos gestores e uso no dia a dia da gestão dos parques e acompanhamento dos conselhos.

A análise detalhada do desempenho dos indicadores está representada na tabela abaixo.

Produto	Indicador	Meta	Atual (%)	Status	Observações/ justificativas
Resultado 1	Indicador 1: Número de secretarias municipais que usam dados territorializados sobre a distribuição de espaços públicos verdes em São Paulo para informar o planejamento e a tomada de decisões sensíveis ao gênero.	Indicador progressivo; meta anual de até 2.	50%	Satisfatório	A SVMA está usando os dados territorializados do Relatório de Avaliação dos Parques Municipais (Produto 1.2).
	Indicador 2: Porcentagem do orçamento municipal alocado para a implementação de espaços públicos inclusivos, seguros e verdes.	Aumento de 20% em relação ao orçamento anterior alocado para planejamento e gerenciamento de espaços públicos	0%	Não monitorado	Indicador a ser medido no final do projeto e um ano depois
	Indicador 3: Número de pessoas funcionárias municipais capacitadas em	Pelo menos 25 pessoas funcionárias e 25 representantes	83%	Satisfatório	- Das 25 pessoas funcionárias inscritas, 20 concluíram o curso.



Produto	Indicador	Meta	Atual (%)	Status	Observações/ justificativas
	planejamento e gestão de espaços públicos com abordagem de gênero.	da sociedade civil			- Das 36 pessoas da sociedade civil inscritas, 22 concluíram o curso.
Produto 1.1	Indicador 1: Amplo número de participantes que indicam bom conhecimento sobre atividades sensíveis ao gênero e espaços públicos inclusivos e seguros.	80% de conhecimento em questão.	80%	Alcançado	A nota média nas avaliações dos participantes após o treinamento foi de 80%
	Indicador 2: Número de mulheres representadas e participando ativamente das atividades.	Uma média de 8 de cada 10 participantes de cada módulo mulheres.	8 de cada 10	Alcançado	A metodologia de seleção, chamada e participação de mulheres foi satisfatória, com aprendizados importantes para futuros treinamentos
	Indicador 3: Porcentagem de capacitados que se identificam como mulher com um interseccionalidade de raça, idade e pessoa com deficiência.	Pelo menos 50%.	36%	Satisfatório	31% de mulheres capacitadas se identificaram como pretas, pardas e/ou amarelas, e 5% de Pessoas com Deficiência (PcD). Apesar da chamada focar na interseccionalidade, não foi suficiente.
Produto 1.2	<u>Indicador 1:</u> % dos parques urbanos e lineares de SP com suas condições mapeadas, incluindo uma análise de gênero.	100%	100%	Alcançado	Relatório de Avaliação dos Espaços Públicos da Cidade: Parques Municipais de São Paulo, publicado e sendo usado na gestão cotidiana da SVMA.
Produto 1.3	<u>Indicador 1:</u> Documento-quadro com recomendações para a priorização de parques urbanos.	1 quadro aprovado pelo município.	100%	Alcançado	Relatório com o Quadro de Priorização e a metodologia, entregue.
	<u>Indicador 2:</u> Taxa de satisfação das pessoas do grupo de referência que se identificaram como mulheres em relação ao documento desenvolvido.	> 80% satisfeitas	0%	Não monitorado	Quadro apresentado ao Grupo de Referência (GdR) na 6ª sessão pelas mulheres do GdR presentes. Pendente fazer consulta de satisfação com as mulheres do GdR.



Produto	Indicador	Meta	Atual (%)	Status	Observações/ justificativas
Produto 1.4	Indicador 1: Estratégia de toda a cidade para promover áreas verdes e espaços públicos seguros e inclusivos para todos, incluindo indicadores de gênero, em vigor	1 Estratégia aprovada pela Prefeitura	0%	Não monitorado	Elaboração da estratégia iniciada em fevereiro 2025.
	Indicador 2: Taxa de satisfação das pessoas do grupo de referência que se identificaram como mulheres em relação à estratégia desenvolvida	>80% satisfeitas	0%	Não monitorado	
Resultado 2	Indicador 1: Percepção de perigo em espaços públicos priorizados por mulheres, meninas e minorias de gênero, por idade, raça e deficiência	90% das mulheres, meninas e minorias de gênero se sentem mais seguras em espaços públicos específicos após as intervenções do projeto	0%	Não monitorado	Indicador medido nas avaliações específicas. Precisa ser medido um ano depois da conclusão do projeto para constatar o impacto.
	Indicador 2: Número de funcionários da administração da cidade capacitados em planejamento e gestão de espaços públicos sensíveis ao gênero	Pelo menos 25 funcionários municipais e 25 representantes da sociedade civil	80%	Satisfatório	- 30 lideranças mulheres inscritas; 18 delas concluíram o curso; - 29 pessoas funcionárias da Prefeitura inscritas; 22 concluíram o curso.
Produto 2.1	Indicador 1: Número de avaliações específicas do local realizadas considerando vários aspectos da vida das mulheres, incluindo os horários das viagens, escolha de roupas, linguagem corporal e comportamento na esfera pública.	10 avaliações específicas incluindo uma Análise de gênero	50%	Satisfatório	A avaliação específica de 5 parques foi entregue à SVMA. A avaliação dos 5 restantes foi concluída e está sendo revisada antes da entrega à SVMA.
Produto 2.2	Indicador 1: Número de propostas de espaços públicos desenvolvidas no âmbito de um processo participativo de acordo com as necessidades e contribuições das mulheres e meninas.	Pelo menos 10	50	Satisfatório	As 10 oficinas foram realizadas. O relatório com as propostas está sendo elaborado.



Produto	Indicador	Meta	Atual (%)	Status	Observações/ justificativas
	Indicador 2: % de mulheres nas atividades afirmam que as propostas respondem às necessidades delas.	100% das participantes se auto identificam como mulheres ou minorias de gênero	97%	Alcançado	A meta foi alcançada; falta conferir o grau de satisfação das mulheres e meninas participantes.
Produto 2.3	Indicador 1: Amplo número de participantes que indicam bom conhecimento sobre atividades sensíveis ao gênero e espaços públicos inclusivos e seguros no final das atividades.	80% de conhecimento em questão.	77%	Satisfatório	Última sessão da capacitação dia 12/12/2024. Prova de conhecimento realizada.
	Indicador 2: Número de stakeholders da sociedade civil representadas por mulheres e por indivíduos com diversidade de gênero.	Uma média de 8 de cada 10 participantes de cada módulo mulheres.	67%	Satisfatório	Das 18 mulheres lideranças capacitadas, 12 representam entidades da sociedade civil.
	Indicador 3: Porcentagem de capacitados que se identificam como mulher com interseccionalidade de raça, idade e pessoa com deficiência.	Pelo menos 50%.	50%	Alcançado	Das 40 pessoas que concluíram o curso, 20 são mulheres negras ou pardas.
Produto 2.4	Indicador 1: Número de projetos sensíveis ao gênero desenvolvidos através do envolvimento comunitário e metodologias participativas envolvendo diferentes partes interessadas, incluindo grupos de mulheres.	10 projetos de espaços públicos formulados para melhorar a percepção das mulheres sobre segurança em espaços públicos e sua usabilidade.	50%	Satisfatório	Propostas para 5 dos 10 parques foram elaboradas. Projetos dos outros 5 parques estão sendo elaborados.
Resultado 3	Indicador 1: Estrutura de gerenciamento e manutenção entregue ao município de SP	1	100%	Alcançado	Planos de Gestão de 8 parques entregues e sendo implementados
	Indicador 2: Número de citações da estrutura de SP em publicações acadêmicas	Pelo menos 5 citações em publicações diferentes	0%	Alerta	Poderá ser monitorado depois de os produtos serem publicados e divulgados
	Indicador 3: Número de organizações parceiras que usam as ferramentas de financiamento e gerenciamento de	5	160%	Satisfatório	Os planos de gestão estão sendo usados por 8 conselhos gestores e CADES regionais. O produto de modelos de financiamento será



Produto	Indicador	Meta	Atual (%)	Status	Observações/ justificativas
	áreas verdes geradas pelo projeto.				usado depois de publicado.
Produto 3.1	Indicador 1: Número de consultas públicas para construção da estrutura de gestão.	12 consultas públicas implementadas.	100%	Alcançado	12 oficinas de participação social realizadas em abril 2024. 8 consultas públicas realizadas em julho 2024.
	Indicador 2: Percepção das partes interessadas em relação à estrutura de gestão desenvolvida.	>80% satisfeitas	100%	Alcançado	Planos de Gestão apresentados aos Conselhos Gestores e CADES regionais e foram aceitos.
Produto 3.2	Indicador 1: Estudo com modelos inovadores de financiamento de áreas verdes sistematizados	1 Estudo aprovado pela Prefeitura	0%	Satisfatório	Produto em elaboração.
	Indicador 2: Índice de satisfação dos funcionários qualificados do município em relação ao estudo desenvolvido	>80% satisfeitos	0%	Não monitorado	
Produto 3.3	Indicador 1: Amplo número de participantes que indicam bom conhecimento sobre atividades sensíveis ao gênero e espaços públicos inclusivos e seguros no final das atividades.	80% de conhecimento em questão	0%	Não monitorado	A elaboração deste produto iniciará quando o Produto 3.2 tenha produzido o conteúdo
	Indicador 2: Número de stakeholders da sociedade civil representadas por mulheres e por indivíduos com diversidade de gênero.	Uma média de 8 de cada 10 participantes de cada módulo mulheres	0%	Não monitorado	
	Indicador 3: Porcentagem de capacitados que se identificam como mulher com um interseccionalidade de raça, idade e pessoa com deficiência.	Pelo menos 50%.	0%	Não monitorado	
Resultado 4	Indicador 1: Número de acordos de cooperação internacional assinados com representantes do Sul Global e bancos de desenvolvimento	2	0%	Alerta	Depende de iniciativas intersecretariais (SMRI-SVMA) promover acordos de cooperação internacional.



Produto	Indicador	Meta	Atual (%)	Status	Observações/ justificativas
	referentes a espaços públicos verdes com inclusão de gênero				
	Indicador 2: Número de participações do município de São Paulo com funções representativas em fóruns internacionais de desenvolvimento urbano apresentando os resultados do projeto	3	33%	Alerta	1 evento com São Paulo como coorganizador no FUM12 no Cairo (novembro 2024), com participação da SVMA.
	Indicador 3: Número de visitas técnicas internacionais recebidas pelo município de São Paulo sobre políticas e práticas relacionadas a espaços públicos	3	66%	Parcialmente alcançada	Visitas: Diretor do GPSP do ONU-Habitat - setembro de 2023; Diretora Executiva do ONU-Habitat - fevereiro 2025; Delegação do RCPCI (China) prevista em abril 2025.
Produto 4.1	Indicador 1: Número de publicações na imprensa que cobrem as ações e resultados do projeto	32	160%	Alcançado	Inclui notícias sobre o projeto publicadas na mídia online, sites oficiais e TV.
	Indicador 2: Número de pessoas alcançadas através das estratégias de comunicação, desagregados por sexo, idade e território	10.000 virtuais 1.000 presenciais	231% 155%	Alcançado	Inclui visualizações do Youtube, interações no Instagram (curtidas, comentários e compartilhamentos), e leituras de boletins informativos.
	Indicador 3: Número de citações dos resultados e relatórios do projeto por partes interessadas urbanas especializadas proeminentes	10	0%	Não monitorado	Nenhuma citação do relatório identificada ainda.
Produto 4.2	Indicador 1: Número de lições aprendidas sistematizadas e relatadas	1	36%	Satisfatório	Aprendizados sistematizados de 5 dos 14 produtos; em andamento
Produto 4.3	Indicador 1: Submissão a pelo menos um prêmio, realizada	1	100%	Alcançado	Submissão ao Prêmio Shanghai em junho 2024

O monitoramento do progresso do projeto é realizado também em três espaços de participação da sociedade civil. Entre eles, estão o Conselho Municipal de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (CADES), responsável pelo monitoramento das políticas ambientais municipais, o Conselho do Fundo Especial do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (CONFEMA), órgão deliberativo que controla o mencionado Fundo que financia o projeto, e o Grupo de Referência, espaço consultivo com 20 entidades da sociedade civil e



academia, criado pelo projeto para acompanhar e assessorar tecnicamente a implementação do projeto.

Em dezembro de 2024, o Viva o Verde SP foi apresentado na 179ª Sessão do Conselho do Fundo Especial do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (CONFEMA), órgão de instância deliberativa financiador do projeto, para prestar contas, recebendo um retorno positivo.

Nos meses de outubro de 2024 e fevereiro de 2025, o Grupo de Referência do Viva o Verde SP se reuniu nas respectivas 8ª e 9ª sessões ordinárias para monitorar o desempenho do projeto. Na 8ª sessão, foram apresentadas e discutidas as atividades do Resultado 2, referente às avaliações específicas, oficinas Block by Block e capacitação e dos quatro grupos participantes. Na 9ª sessão foram apresentados os avanços do Resultado 2 e a estratégia de entrega dos planos de gestão aos conselhos gestores para iniciar sua implementação.

### 3.3 AVALIAÇÃO DE RISCOS E MITIGAÇÃO

No Documento de Projeto, foram mapeados os riscos à implementação. A maioria foi mitigada, principalmente pelo comprometimento que a Prefeitura tem com o projeto. Com a implementação avançada do projeto, o aprendizado contínuo tem apoiado na concepção de medidas de minimização destes riscos nas atividades futuras. O processo tem permitido mapear novos desafios e medidas de contingência, como indica a tabela a seguir.

Desafios previstos	Medidas necessárias
Mudança de Secretário em 2025 reduz interesse no projeto.	Plano de engajamento: a) Incluir o Viva o Verde SP nos relatórios de transição dos diretores; b) Preparar agenda de reuniões; c) Preparar narrativa.
SVMA não participa nas reuniões de definição das diretrizes gerais da estratégia 1.4; não dedica suficiente tempo à revisão dos subprodutos e na validação do produto final.	Combinar com a Chefe de Gabinete uma agenda de reuniões para discutir os diferentes conteúdos da Estratégia. Solicitar pontos focais.
Prefeitura não se apropria da metodologia de priorização.	Entregar antes da mudança de autoridades. Promover que seja criada portaria que institui a metodologia.
A SVMA não tem suficiente informação técnica sobre os parques e não pode ser levantada com o tempo e recursos do projeto.	As avaliações são realizadas com a informação disponível. Incluir a produção da informação faltante nas recomendações do relatório.
Algum dos consultores desiste ou é demitido, deixando produtos sem concluir.	Contratar de forma emergencial.
Atraso na revisão final da SVMA dos planos de gestão atrasa portaria, diagramação e impressão.	Apresentar os planos de gestão aos conselhos gestores como documentos de referência, não como planos oficiais, até que sejam oficializados, e acompanhar sua implementação.
Conselhos gestores e CADES não se apropriam dos planos de gestão.	Lançar campanha com as pessoas participantes das oficinas e consultas públicas para que demandem a implementação.
A imprensa não considera o projeto atraente e limita a cobertura de suas ações e resultados.	Elaborar estratégia de redes sociais. Engajar parceiros na divulgação dos resultados.



Desafios previstos	Medidas necessárias
Prefeitura não se interessa em apresentar o projeto em mais eventos internacionais e o indicador do R4 fica abaixo da meta (2 de 3 eventos). Atualmente temos 2	Intensificar a busca ativa e estimular a SVMA para que apresente produtos do projeto.
Mudanças de liderança após as Eleições Municipais causam atraso pela necessidade de dedicar tempo no seu engajamento.	Deixar o máximo número de produtos em andamento antes das Eleições de 2024. Elaborar uma estratégia de engajamento.

### 3.4 LIÇÕES APRENDIDAS

Durante o período reportado, foram observadas diversas lições que podem contribuir significativamente para o aprimoramento do projeto, sendo fundamentais para orientar futuras atividades e decisões. Algumas das lições aprendidas durante este período são:

Situação apresentada	Lições aprendidas
O Quadro de Priorização (P1.3) usou fórmulas complexas definidas por um especialista em dados do ONU-Habitat. Essas fórmulas não foram desenvolvidas em conjunto com a equipe da SVMA, que poderia achar difícil replicá-las quando uma atualização do framework for necessária no futuro.	O relatório do Produto 1.3 deve ser discutido minuciosamente com a pessoa delegada da SVMA para a tarefa de definir as prioridades de investimento.
A aplicação da metodologia de Avaliação Específica de Espaços Públicos em 10 parques (P2.1) exigiu uma quantidade de trabalho maior do previsto no planejamento.	É necessário fazer um esforço de síntese e concisão na linguagem para evitar relatórios excessivamente grandes e demorados na sua elaboração.
O número de pessoas que concluíram o curso de treinamento (Produto 2.3) é significativamente menor do que o número de pessoas registradas (40 de 54, ou 74%), abaixo da meta de 50 pessoas treinadas. O treinamento anterior (Output 1.1) atingiu 68% de conclusão do curso, menor do que este, mas está abaixo das expectativas.	Considerando que tanto as pessoas funcionárias quanto as representantes da sociedade civil têm limitações de tempo para participar desse tipo de treinamentos, o projeto deve buscar um número maior de inscrições para o curso para atingir a meta. Com base na experiência acumulada, as inscrições deveriam atingir 30% acima da meta (65 pessoas).
Um analista de programas saiu do projeto e deixou dois produtos sem ponto focal.	Foi necessário incorporar parte das atividades do ponto focal nos termos de referência da consultoria contratada para os produtos, aumentando o valor do contrato. O Coordenador assumiu como ponto focal.
A mudança de Secretário da SVMA reduziu o tempo disponível da equipe da SVMA para a revisão dos produtos.	Avançar com a elaboração de todos os produtos, sem esperar a revisão dos produtos entregues para fazer novas entregas.

## 4. COMUNICAÇÃO

No período de implementação dos produtos desenvolvidos na etapa que vem sendo reportada neste relatório, foram realizadas diversas atividades de comunicação com o objetivo de difundir o projeto e seus resultados e engajar diferentes atores para as oficinas



participativas. Entre setembro de 2024 e março de 2025, o projeto realizou as seguintes atividades:

- Divulgação do lançamento do relatório de Avaliação de Espaços Públicos da Cidade: Parques Municipais de São Paulo;
- Participação e cobertura de eventos;
- Elaboração de releases e publicações sobre os principais avanços da iniciativa;
- Publicações nas redes sociais do ONU-Habitat Brasil e da Secretaria do Verde e do Meio Ambiente;
- Edição de vídeos institucionais com resultados sobre a Avaliação de Espaços Públicos da Cidade: Parques Municipais de São Paulo;
- Produção de três boletins informativos com o status do projeto para principais parceiros;
- Engajamento da sociedade civil e de diferentes setores da Prefeitura, através de boletins informativos, participação em grupos de aplicativo de conversa, comunicação direta individual por e-mail e por aplicativos de conversa.

No período analisado, o projeto foi destaque em diferentes publicações, especialmente em publicações do Sistema ONU. No Dia Internacional da Pessoa com Deficiência, a dimensão de acessibilidade da Avaliação de Espaços Públicos da Cidade foi destaque em publicação da ONU Brasil e do ACNUR Brasil, mostrando a importância de abordar a inclusão nos espaços públicos verdes. Além disso, o lançamento do relatório de Avaliação de Espaços Públicos da Cidade: Parques Municipais de São Paulo foi um dos destaques brasileiros na retrospectiva anual do Escritório Regional do ONU-Habitat para América Latina e Caribe.

Abaixo, estão listadas todas as publicações em sites institucionais, página do projeto na Rede para Desenvolvimento Urbano Sustentável (ReDUS) e imprensa.

Título/Atividade	Mídia/Evento	Link	Data
Meninas viram protagonistas na construção de parques mais inclusivos em SP	ReDUS	<a href="#">Link</a>	17/10/2024
Intervenções em parques de SP incluem capacitações com perspectiva de gênero	ReDUS	<a href="#">Link</a>	23/10/2024
Relatório de Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo será lançado em 28 de novembro	ReDUS	<a href="#">Link</a>	06/11/2024
Viva o Verde SP apresenta Relatório de Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo	ReDUS	<a href="#">Link</a>	27/11/2024
SVMA apresenta Plano Municipal de Educação Ambiental e Relatório de Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo	Prefeitura de São Paulo	<a href="#">Link</a>	28/11/2024
Dia Internacional das Pessoas com Deficiência	ONU Brasil	<a href="#">Link</a>	03/12/2024
Dia Internacional das Pessoas com Deficiência	Site do ACNUR Brasil	<a href="#">Link</a>	03/12/2024
ONU-Habitat e Prefeitura de São Paulo lançam relatório inédito com avaliação de cem parques municipais	ONU Brasil	<a href="#">Link</a>	04/12/2024
2024: Impactos destacados de ONU-Habitat en América Latina y el Caribe	Site regional do ONU-Habitat (em espanhol)	<a href="#">Link</a>	16/12/2024
Com quatro novos parques e mais de 235 mil árvores plantadas na cidade, a SVMA faz balanço de 2024	Prefeitura de São Paulo	<a href="#">Link</a>	31/12/2024
Transformação do Jockey Club de SP em parque depende de estudo da Secretaria do Verde e do Meio Ambiente	Antena 1	<a href="#">Link</a>	19/02/2025

O Viva o Verde também tem se mantido ativo nos perfis das redes sociais do ONU-Habitat e da Prefeitura, com foco no Instagram, divulgando novidades e conteúdos estratégicos sobre o projeto. Neste período, foram realizadas dez publicações no Instagram, somando 107,5 mil



visualizações. Elas incluem uma campanha de sete vídeos explicativos sobre as dimensões de avaliação da metodologia de Avaliação de Espaços Públicos da Cidade, explorando alguns dos principais dados obtidos pela pesquisa realizada pelo projeto.

A relação completa das publicações realizadas nas redes sociais a respeito do projeto está disponível na tabela abaixo.

Atividade	Mídia e link	Audiência	Data
Reels: CEU Peus participa de avaliação dos parques	<a href="#">Reels publicado no Instagram da CEU Perus em collab com ONU-Habitat Brasil</a>	Visualizações: 3.038 Curtidas: 40 Comentários: 5 Compartilhamentos: 8 Salvamentos: 0	07/10/2024
Carrossel: Dia do Rio	<a href="#">Post publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil e Secretaria do Verde e do Meio Ambiente</a>	Visualizações: 33.449 Curtidas: 650 Comentários: 18 Compartilhamentos: 280 Salvamentos: 109	24/11/2024
Vídeo: Viva o Verde SP apresenta Avaliação de Espaços Públicos da Cidade	<a href="#">Publicação de vídeo no YouTube</a>	Visualizações: 97	28/11/2024
Reels: Distribuição Espacial	<a href="#">Reels publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil</a>	Visualizações: 7.567 Curtidas: 283 Comentários: 18 Compartilhamentos: 56 Salvamentos: 28	27/12/2024
Reels: Governança	<a href="#">Reels publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil em collab com Secretaria do Verde e do Meio Ambiente</a>	Visualizações: 4.743 Curtidas: 174 Comentários: 10 Compartilhamentos: 37 Salvamentos: 23	16/01/2025
Reels: Acessibilidade	<a href="#">Reels publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil em collab com Secretaria do Verde e do Meio Ambiente</a>	Visualizações: 4.493 Curtidas: 185 Comentários: 7 Compartilhamentos: 33 Salvamentos: 11	30/01/2025
Reels: Segurança	<a href="#">Reels publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil em collab com Secretaria do Verde e do Meio Ambiente</a>	Visualizações: 9.543 Curtidas: 209 Comentários: 9 Compartilhamentos: 26 Salvamentos: 9	06/02/2025
Reels: Inclusão	<a href="#">Reels publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil em collab com Secretaria do Verde e do Meio Ambiente e ONU Brasil</a>	Visualizações: 11.077 Curtidas: 381 Comentários: 6 Compartilhamentos: 65 Salvamentos: 36	20/02/2025
Reels: Conforto e Saúde	<a href="#">Reels publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil em collab com Secretaria do Verde e do Meio Ambiente e ONU Brasil</a>	Visualizações: 13.959 Curtidas: 473 Comentários: 18 Compartilhamentos: 239 Salvamentos: 48	27/02/2025
Reels: Vegetação e corpos hídricos	<a href="#">Reels publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil em collab com Secretaria do Verde e do Meio Ambiente e ONU Brasil</a>	Visualizações: 8.782 Curtidas: 244 Comentários: 3 Compartilhamentos: 38 Salvamentos: 16	13/03/2025
Carrossel: Dia Internacional das Florestas e Árvores	<a href="#">Post publicado no Instagram do ONU-Habitat Brasil em collab com Secretaria do Verde e do Meio Ambiente e ONU Brasil</a>	Visualizações: 10.801 Curtidas: 286 Comentários: 6 Compartilhamentos: 19 Salvamentos: 22	21/03/2025



Além disso, o Viva o Verde SP envia regularmente um Boletim Informativo para os principais parceiros do projeto, como os membros do Grupo de Referência, servidores da Prefeitura, conselheiros e outros atores relevantes, com as notícias mais importantes do projeto. No período reportado foram enviados três boletins, com os seguintes resultados:

Tema	Número de destinatários	Link	Data
Grupo de Referência: boletim informativo do Viva o Verde SP   outubro 2024	42	<a href="#">Link</a>	11/10/2024
Viva o Verde SP   Boletim informativo novembro 2024	490	<a href="#">Link</a>	01/11/2024
Viva o Verde SP apresenta Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo	480	<a href="#">Link</a>	04/12/2024

Além das publicações, no período reportado o Viva o Verde SP também participou em sessões do Conselho do Fundo Especial do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (CONFEMA), de diversos Conselho Municipal do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (CADES) regionais onde se inserem os parques priorizados e parques dos planos de gestão, em sessões dos conselhos gestores dos parques para apresentar os novos planos de gestão, dez Centros Educacionais Unificados (CEU), e tem realizado duas sessões ordinárias do Grupo de Referência do projeto, com 20 entidades da sociedade civil e academia representadas. Neste mesmo esforço de participação social, o Viva o Verde SP organizou 20 oficinas, nove delas com 172 meninas adolescentes dos CEUs próximos dos parques priorizados.

#### 4.5. PANORAMA PARA O PRÓXIMO SEMESTRE

Para o próximo período semestral, até 13 de setembro de 2025, são planejadas as atividades e as entregas indicadas no calendário abaixo.

Produtos	Etapas	Mar24	Abr24	Mai24	Jun24	Jul25	Ago25	Set25
Produto 1.4	Definição dos temas	█						
	Estratégia de desenho urbano		█	█	█			
	Estratégia de gestão			█	█	█		
	Estratégia de governança				█	█	█	
Produto 2.1	Revisão e entrega	█						
	Diagramação e publicação		█					
Produto 2.2	Redação do relatório	█						
Produto 2.3	Redação do relatório	█						
Produto 2.4	Elaboração dos projetos	█	█	█	█			
Produto 3.1	Diagramação e publicação		█	█	█			



Produtos	Etapas	Mar24	Abr24	Mai24	Jun24	Jul25	Ago25	Set25
Produto 3.2	Pesquisa documental	█						
	Elaboração dos modelos		█	█	█			
	Diagramação e publicação				█			
Produto 3.3	Capacitação				█	█		
Produto 4.2	Sistematização de aprendizados	█	█	█	█	█		
Avaliação final	Contratação e implementação				█	█	█	█



## ANEXO I – English Narrative Report

### EXECUTIVE SUMMARY

Signed on September 14, 2022, the Contribution Agreement between the Municipality of São Paulo – through the Municipal Secretariat for Green and the Environment (SVMA), with support from the Municipal Secretariat for International Relations (SMRI) – and UN-Habitat, Viva o Verde SP project aims to improve access, inclusiveness, and sustainability of public green spaces in the city of São Paulo to, in the long term, improve the city's climate adaptation and resilience.

Aiming at complementing and harnessing the potential of existing municipal efforts, this project looks at a city-wide assessment that will help city authorities to visualize the main gaps and opportunities of the municipal green public spaces system. Prioritized public spaces will be further assessed with a more contextually sensitive approach and its challenges addressed by participatory design, ensuring decision making is informed by the views of the local community.

The Viva o Verde SP applies a gender lens by evaluating and identifying the public spaces to be prioritized in a participatory process that place women and girls in the center of urban planning and design, taking as a principle that they plan and design with diversity and needs in mind different of that from the actors that usually lead and are heard.

The main **objective** of the Viva o Verde SP is to implement city-wide and neighborhood-level gender-responsive approaches for more inclusive and sustainable green public spaces in the city of Sao Paulo. The four key outcomes of the project are: **Outcome 1:** Improved São Paulo municipality competence to equitably distribute green public spaces on a city level; **Outcome 2:** Enhanced competence within São Paulo municipality to implement gender-responsive, healthy, inclusive and green public spaces accordingly to community needs in pilot territories; **Outcome 3:** Improved frameworks of Sao Paulo municipality for managing green public spaces; and **Outcome 4:** São Paulo international visibility towards improving green public spaces amplified.

The project began its implementation in January 2023. Since then, the project contributed significantly to communicating the importance of parks in the quality of life of the population of São Paulo, through training of public servants of the City of São Paulo and representatives of civil society, events, publications and workshops. The contents of these activities addressed the methodologies of City-Wide Public Space Assessment, Public Space Site-Specific Assessment, Block by Block and Her City, developed by UN-Habitat's Global Public Space Programme, and in obtaining primary data from a universe of more than 100 parks managed by the Municipal Secretariat for Green Areas and the Environment (SVMA).

The report highlights the results achieved so far, with emphasis on the City-Wide Assessment of São Paulo's Municipal Parks and on the Management Plans of eight parks, comparing them with the initial objectives, and includes an analysis of the lessons learned and recommendations for the following stages of the project.



## NARRATIVE REPORT

### Perspectives on status

During this reporting period, each of the planned deliverables was assessed for its progress and implementation status. The main novelty of this period is the beginning of a key deliverable for SVMA: innovative park financing models (P3.2). This deliverable will provide the information and analyses that SVMA requires to enable the implementation and maintenance of more than 150 new parks foreseen in São Paulo's Strategic Master Plan - Table 7 (Plano Diretor Estratégico revisado, 2023).

Regarding the progress of the activities, according to the Work Plan, the project achieved an average of 65% of progress in the activities planned for the development of the 14 outputs. To validate this progress, evidence was gathered that includes deliverables from external consultants, records and attendance lists of participants in events, minutes of meetings, official letters, and other forms of relevant documentation.

### PROJECT OUTPUTS:

#### *Satisfactory*

Implementation of the majority (60-80%) of outputs is on schedule as envisaged in the implementation plan and the majority (60-80%) of indicator milestones have been met as planned.

#### **Why:**

70% of project implementation was achieved according to output targets average progress, an additional 28% compared to September 2024. Outputs 1.3 (Prioritization Framework), 3.1 (Park Management Plans) and 4.3 (Submission to an Award) were delivered to the partner. Output 2.1 (Site-specific Assessments) is undergoing its final review prior to its delivery. All activities of Outputs 2.2 (Block by Block Workshops) and 2.3 (Training) have been completed and reports are being finalized. These three outputs were implemented in an integrated manner and achieved an average progress of 96% in the outputs' targets.

Outputs 2.4 (Park Improvement Proposals) and 3.2 (Financing Models) are underway according to schedule, with their respective reports expected to be completed in May 2025. Output 3.3 (Training) will begin once Output 3.2 has generated the training's contents.

Finally, outputs 1.4 (Strategy for São Paulo's Parks) and 4.2 (Systematization of Learnings) have begun and will be completed in July, two months before the end of the project. The final delivery and publication of these last outputs may take until August, depending on the review time required by SVMA.

### PROJECT OUTCOMES:

#### *Highly probable*

Almost all (>80%) reporting period milestones have been met. Based on the indicators, it is highly probable all outcomes will be achieved by the end of the project.

#### **Why:**

The project's logical framework calls for the achievement of all results before September 2025, except of one (Indicator 1 of Outcome 3), related to Output 3.1 (Management Plans for 8 Parks), to be measured one year after the end of the project (September 2026).



Output 1.1 (Training) contributed partially to Output 1, considering that 83% of the people enrolled completed the course. Outputs 1.2 (Assessment Report) and 1.3 (Prioritization Framework) are effectively contributing to achieving Output 1 thanks to the incorporation of recommendations in the 2025-2028 Term Targets Programme and their use in the regular activities of the different SVMA departments.

Output 3.1 (Management Plans for 8 parks) is also having an impact on Result 3 thanks to the adoption of the management plans by their respective park management councils and their use in the day-to-day management of the parks and monitoring by the councils.

The timeline for all four outcomes' outputs has been planned so that they will be achieved within the project's lifetime, well before September 2025, with enough time left to evaluate the project and measure the outcomes' indicators.

### Key achievements

One of the milestones of this period was the launch of the City-Wide Assessment Report of São Paulo's municipal parks, held at an event on November 28, 2024, and broadcasted live on SVMA's YouTube channel.

Also noteworthy during this period was the participation of the Municipal Secretary for Green Spaces and the Environment in the 12th World Urban Forum, held in Cairo, Egypt, in November, where he had the opportunity to promote the Viva o Verde SP initiative to an international audience, specifically at the event organized by the Chinese Research Center of Park City Index – RCPCI.

The project also delivered a key output: park management plans for 8 parks (Output 3.1). This is a pilot development, a groundbreaking contribution at the city, country and global levels, as there is not any global or local methodological guide to develop public space management plans.

### Issues and actions

*Issue:* The Prioritization Framework (Output 1.3) used complex formulas designed by a data specialist from UN-Habitat. Such formulas were not developed together with SVMA staff, who might find it difficult to replicate them when an update of the framework is required in the future.

*Action:* The Output 1.3 report is to be discussed in detail with SVMA staff delegated for the task of defining investment priorities.

*Issue:* The application of the Public Space Site-Specific Assessment methodology in 10 parks (Output 2.1) required a greater amount of work than anticipated in the Work Plan.

*Action:* It is necessary to try to synthesize and concise the language to avoid excessively large and time-consuming reports.

*Issue:* The number of people that finished the training course (Output 2.3) is significantly lower than the number of people registered (40 out of 54, or 74%), below the target of 50 trained people. The previous training (Output 1.1) reached 68% of course conclusion, lower than this one, yet it is below expectations.

*Action:* Considering that both municipal staff and civil society representatives have limited time availability to participate in this kind of training, the project should seek a larger number of registrations for the course to meet the target. Based on the accumulated experience, the registration should reach 30% above the target (65 people).



*Issue:* One of the Programme Analysts was recruited by another organization and left the project with two products without a focal point.

*Action:* It was necessary to incorporate part of the focal point's activities into the terms of reference of the consultancy contracted for these products, increasing the contract's professional fees. The Programme Coordinator took over as focal point.

*Issue:* The change of SVMA Secretary in January 2025 reduced the time available of SVMA staff for product reviews.

*Action:* Move forward with the development of all products, without waiting for the review of delivered products to make new deliveries.

### Reformulations

There are two required reformulations:

Output 1.3: *Citywide prioritization framework developed for roads, green and blue networks, urban parks and peri-urban protected natural reserves (will be based on Plan for Greening São Paulo).* The SVMA does not have competence in road planning, construction or maintenance, or in managing water bodies (rivers, reservoirs). The natural parks and protected natural reserves were not included in the prioritization framework because they are a different category that requires a separate framework. It would be advisable to remove the terms *roads and green networks*, as well as *peri-urban protected natural reserves*, and add *linear and waterfront* to urban parks. Alternative: *Citywide prioritization framework developed for urban, linear and waterfront parks (will be based on Plan for Greening São Paulo).*

Output 1.4: *City-wide strategy for green areas and public spaces elaborated (including policy recommendations and vision).* The SVMA does not have competence in all public spaces, it is solely responsible for green public spaces. It is advisable to change it as follows: *City-wide strategy for green public spaces (including policy recommendations and vision).*

### Efficiency gains

Efficiency gains have been realized in the following aspects:

- Learning improved or shared knowledge; the project is engaging a community of 500 followers using whatsapp and a wider mail-list for its newsletters.
- Cost savings: the project is saving costs in staff by optimizing the distribution of technical tasks and responsibilities with a reduced team and by incorporating technical production in the project coordinator's regular work.

### Evaluations

In December 2024, Viva o Verde SP was presented at the 179th Ordinary Session of the Municipal Council for the Special Fund for the Environment and Sustainable Development (CONFEMA), the participatory council that manages the city's main environmental fund, which finances the Viva o Verde SP project.

In October 2024 and February 2025, the Viva o Verde SP Reference Group met to monitor the project's performance. In October, the ongoing activities for park site-specific assessments, Block by Block workshops and trainings (Outputs 2.1, 2.2 and 2.3) were presented and discussed. In February, the results of these activities were presented, and a debate was conducted to address the park financial challenges and opportunities for Output 3.2.



## Lessons learned

During the reporting period, several lessons were observed that can contribute significantly to the improvement of the project and are fundamental to guiding future activities and decisions. Some of the lessons learnt during this period are:

*Situation:* The Prioritization Framework (Output 1.3) used complex formulas designed by a data specialist from UN-Habitat. Such formulas were not developed together with SVMA staff, who might find it difficult to replicate them when an update of the framework is required in the future.

*Lesson learned:* For this sort of products that have a specific practical application in policy implementation, it is advisable that an agreement is reached with the partner before its development so that it is developed together with local staff.

*Situation:* The application of the Specific Assessment of Public Spaces methodology in 10 parks (Output 2.1) required a greater amount of work than anticipated in the planning.

*Lesson learned:* Planning Output activities must consider the complexity of the methodology and of the assessed public spaces, seeking to simplify and not to perform activities that do not directly contribute to the products. This situation was also experienced in the development of Output 1.2 (City-wide Assessment); this issue was considered for Output 2.1, yet, despite making significant efforts, the site-specific assessments methodology itself and the characteristics of the assessed sites made such complexity unavoidable. The situation suggests that future project designs allocate sufficient time and resources accordingly.

*Situation:* The number of people who completed the training course (Output 2.3) is significantly lower than the number of people registered (40 out of 54, or 74%), below the target of 50 people trained. The previous training (Output 1.1) achieved 68% course completion, lower than this one, but also below expectations. Most trainees participate in the first activities, and then they drop before finishing the course arguing that they are too busy.

*Lesson learned:* Considering that both employees and civil society representatives have limited time to participate in this type of training, the project should seek a higher number of participant registrations for the course to reach the target. Based on accumulated experience, registrations should reach 30% above the set target (65 registrations to reach 50 trained people).

*Situation:* The change of SVMA Secretary in January 2025 brought very few changes in the SVMA in terms of staff. The Chief of Staff, who usually reviews output reports, kept her position. However, the time available for reviewing reports has been reduced, which is affecting the schedule of report layout design and publication.

*Lesson learned:* The review of reports and the schedule for report layout design is to be independent of progress in output development to keep the general timetable unaffected.



## ANEXO II – Imagens do projeto



Imagem 1: Caminhada exploratória no Parque Anhanguera com meninas adolescentes do CEU Pérús / Exploratory walk in the Anhanguera Park with teenage girls from the school CEU Pérús.



Imagem 2: Caminhada exploratória com lideranças femininas no Parque Sapé / Exploratory walk with women leaders in Sapé Park. Source: UN-Habitat archive.



Imagem 3: Atividade de campo com pessoas servidoras municipais como parte da capacitação e da avaliação específica do Parque Jardim Prainha / Field activity with municipal servants as part of the capacity building activities and site-specific assessment of Jardim Prainha Park.

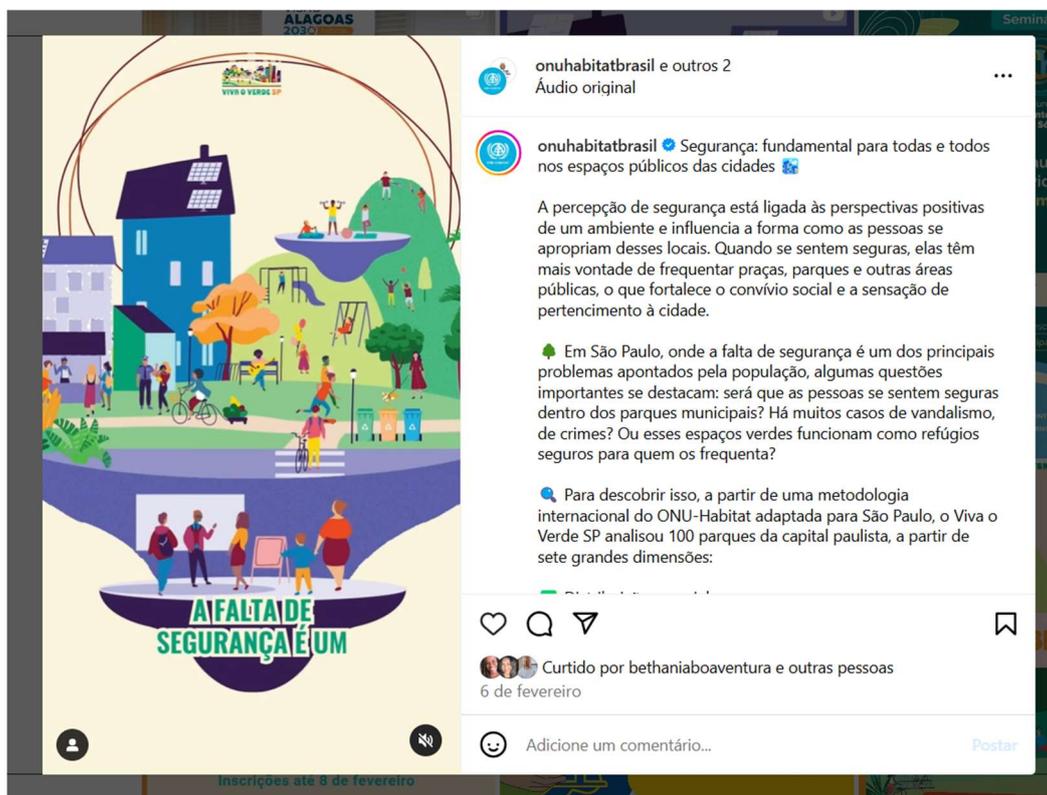


Imagem 4: Publicação sobre o Viva o Verde SP no perfil do ONU-Habitat Brasil na rede social Instagram / Publication on the Viva o Verde SP project in UN-Habitat Brazil profile in Instagram social media.



Outlook

Viva o Verde SP | Boletim informativo novembro 2024

De Viva o Verde <vivaoverdesp@202426258.mailchimp.com>  
Data Sex, 01/11/2024 13:48  
Para Jordi Sanchez(Afiliate) <jordi.sanchez@un.org>



[View this email in your browser](#)

## Olá!

Chegamos com atualizações sobre o [Viva o Verde SP](#), uma parceria entre o ONU-Habitat e a Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente (SVMA) de São Paulo para avaliação e promoção de melhorias nos parques paulistanos.

Nesta edição, saiba mais sobre as intervenções que estamos promovendo em 10 parques prioritizados, selecionados a partir de uma

análise profunda. As ações incluem **avaliações específicas** desses espaços verdes; **capacitação** de servidores municipais e de lideranças femininas, além de meninas e adolescentes de comunidades próximas; e oficinas com uma metodologia inédita no projeto, chamada **Block by Block**. Os primeiros plantões como parte dessa iniciativa acontecem neste domingo (3/11), nos parques Sapé e Vila do Rodeio. Participe!

E em 28 de novembro será lançado o relatório "**Avaliação de Espaços Públicos da Cidade: Parques Municipais de São Paulo**". O relatório busca reportar o estado atual desses espaços, destacando também os aspectos de acessibilidade e com atenção especial à participação de meninas e mulheres. O documento apresenta o diagnóstico e diretrizes gerais para as diferentes regiões da cidade, fundamentais para o desenvolvimento de estratégias políticas e recomendações específicas baseadas em evidências.

Veja a seguir essas e outras novidades da iniciativa!

## Nas oficinas Bloco a Bloco, meninas viram protagonistas na construção de parques mais inclusivos

O ONU-Habitat e a Prefeitura de São Paulo acreditam que a **tecnologia pode ser uma ferramenta que ajude a melhorar a governança** da cidade e ajudar a aumentar os níveis de participação e eficiência em políticas públicas urbanas. Para isso, porém, é preciso promover o acesso a ferramentas adequadas, acessíveis e inclusivas.

É com esse objetivo que a metodologia Bloco a Bloco (**Block by Block**) está sendo aplicada em São Paulo. Dependendo das circunstâncias, a metodologia usa maquetes físicas ou digitais como ferramentas participativas em design urbano e governança. Para as maquetes

digitais, se utiliza o jogo digital Minecraft, um sucesso mundial, especialmente entre os mais jovens.



*Viva o Verde SP promoveu oficinas com meninas do CEU Perus: após visita ao Parque Anhanguera, elas mostraram, em maquetes, suas visões para um espaço mais inclusivo (Foto: Guilherme Justino/ONU-Habitat)*

De uma caminhada exploratória no parque, aonde podem fazer suas observações, diretamente para a tela do computador ou para maquetes, meninas e adolescentes de comunidades com grande necessidade de atenção estão dando passos importantes para melhorar esses espaços verdes.



*Como seria o Parque Água Vermelha ideal, na visão das meninas? Usando Minecraft, elas podem mostrar isso na prática (Foto: Laura Figueiredo/ONU-Habitat)*

A aplicação da metodologia, feita em parceria com Centros Educacionais Unificados (CEUs) próximos aos **10 parques identificados como prioritários** na Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo, começou com o uso de maquetes em 24 de setembro no Parque Anhanguera e no CEU Perus, e segue até 1º de dezembro.

Entre setembro e novembro, alunas de diferentes CEUs estão **construindo seus parques ideais usando Minecraft ou maquetes**. Quer participar de uma dessas atividades? Ainda dá tempo! Confira abaixo o calendário:



Parque	Oficina Block by Block	Oficina de plantão
Anhanguera	24-25/set	24/nov
Sete Campos	01-02/out	17/nov
Água Vermelha	08-10/out	24/nov
Bananal Canivete	30-31/out	01/dez
Sapé	02/nov	03/nov
Jardim Prainha	05/nov	10/nov
Sapopemba	07/nov	17/nov
Zilda Arns	12/nov	01/dez
Vila do Rodeio	25/nov	03/nov
Nascentes do Ribeirão Colônia	26/nov	10/nov

 Viva o Verde SP será destaque na TV Cultura!

As oficinas Bloco a Bloco, em parceria entre ONU-Habitat, Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente e Secretaria Municipal de Educação, serão tema de reportagem da TV Cultura, no programa "Boas práticas escolares". A gravação com alunas, professoras e equipe foi feita na segunda-feira, 7/10, e em breve vai ao ar!

### Prepare-se!

Em **28 de novembro**, uma quinta-feira, no turno da manhã, teremos o lançamento do Relatório de Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo, em evento conjunto com a apresentação oficial do Plano Municipal de Educação Ambiental.

**Relatório de Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo será lançado em 28 de novembro**



Está chegando a hora! O **Relatório de Avaliação dos Parques Municipais de São Paulo** será divulgado oficialmente em 28 de novembro.

A metodologia de Avaliação dos Espaços Públicos da Cidade, desenvolvida pelo Programa Global do Espaço Público do ONU-Habitat, tem como objetivo levantar e analisar dados acerca dos espaços públicos de toda a cidade, identificando áreas prioritárias para a criação de novos espaços ou para melhorias daqueles existentes. Foi aplicada pelo Viva o Verde SP para **promover a inclusão e a sustentabilidade das áreas verdes públicas de São Paulo**, especificamente dos parques municipais.



O evento contará com a participação do Secretário Municipal do Verde e do Meio Ambiente, Rodrigo Ravena. É esperada também a presença do Prefeito de São Paulo, Ricardo Nunes.

Já em dezembro, serão apresentados aos Conselhos Gestores e aos CADES regionais (Conselho Municipal do Meio Ambiente, Desenvolvimento Sustentável e Cultura de Paz) os **planos de gestão elaborados pela iniciativa para oito parques** da cidade. Estes são planos piloto que, posteriormente, servirão de base para a criação de planos de gestão em todos os parques de São Paulo.

---

## Mais do que oficinas: intervenção em parques priorizados inclui avaliações e capacitações

Para além da participação fundamental das meninas na construção de parques melhores, mais resilientes e inclusivos, também **lideranças femininas e servidores municipais estão sendo capacitados** dentro do Viva o Verde SP para melhor compreenderem as metodologias do ONU-Habitat e poderem aplicar esses aprendizados no seu dia a dia – um legado do projeto para a gestão pública e a participação popular no município.

As intervenções em parques priorizados contemplam avaliações específicas voltadas a traçar planos claros de como esses espaços públicos, carentes de investimentos e manutenção, podem se tornar mais **atrativos, seguros e acessíveis** para toda a sociedade.



*No Jardim Prainha, servidores municipais fizeram vistoria para aplicar, em campo, os aprendizados que tiveram na capacitação em metodologias do ONU-Habitat (Foto: Guilherme Justino/ONU-Habitat)*

---

O **Viva o Verde SP está no WhatsApp!** Adicione nosso número (+55 11 98869-8229) aos contatos para se manter informado sobre novidades e interagir com a gente!

Viva o Verde SP  
Conta comercial do WhatsApp

Escaneie esse código para iniciar uma conversa com Viva o Verde SP no WhatsApp.



Acompanhe as novidades do Viva o Verde SP nas redes sociais do [ONU-Habitat](#) e da Secretaria do Verde e do Meio Ambiente ([SVMA](#)).



*Copyright (C) 2024 Viva o Verde SP. All rights reserved.*

Você está recebendo este e-mail porque faz parte da comunidade do Viva o Verde SP.

Our mailing address is:

Viva o Verde SP Rua Do Paraiso, 387 Sao Paulo, SP 04103-000 Brazil

Want to change how you receive these emails?

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe](#)



Imagem 5: Boletim nº14 do projeto Viva o Verde SP enviado a cerca de 500 destinatários /  
Newsletter n.14 of the project Viva o Verde SP sent to nearly 500 recipients.